

Утверждено приказом
 МОН КР от 31 октября 2023 г.
 № 5298/1

**Дорожная карта по реализации по трансформации высшего профессионального образования в модель
 «Университет 4.0»**

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
1.Трансформация контента и технологий образования	Создание и внедрение междисциплинарных и гибких образовательных программ	Переход на базовую лицензию (гибкость университетов в создании новых программ)	2025	ВУЗы, Отдел лицензирования, УВСППО	Утвержденные программы	
		Создание и внедрение совместных с реальным сектором программ	2025	ВУЗы	Практикоориентированность обучения	
		Внедрение модульного обучения и микро сертификации	2025	ВУЗы УВСППО	Индивидуальный трекинг обучения по интересам	
		Внедрение междисциплинарных колаборативных программ	2024	ВУЗы	Освоение новых перспективных направлений	
		Внедрение сетевых образовательных программ с	2025	УВСППО, ОМСИИ ВУЗы	Вывод системы высшего образования на международный уровень	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	Создание инновационной образовательной среды, которая будет носить гибридный характер через цифровизацию и интеграцию технологий	зарубежными и отечественными вузами				
		Внесение изменений в некоторые НПА	2025	УВСППО, ОЦТ	Внедрение новых образовательных технологий	
		Внедрение персонализированных траекторий обучения, адаптированных к индивидуальным потребностям и уровню знаний студентов	2025	ВУЗы		
		Внедрение интеллектуальных систем организации обучения с помощью новых технологий (искусственный интеллект, машинное обучение, большие данные, виртуальная и дополненная реальность и интернет вещей (IoT), блокчейн и др. для повышения эффективности	2027	ВУЗы	50% обучения на базе новых технологий	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		процесса обучения и исследований).				
	Создание и внедрение гибридных педагогических технологий с акцентом на самообучения	Создание республиканского центра педагогических технологий (создание, аккумуляция, обмен, масштабирование передовых педагогических технологий).	2025	РНМЦ, УВСПиПО ВУЗы	Распространение передовых технологий	
		Обучение и повышение квалификации ППС (технологии коучинга, навыки работы с гибридными педагогическими технологиями, современными ИКТ технологиями)	2025	ВУЗы	Современные и эффективные подходы в обучении	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		Внедрение в образовательные процессы технологий обучения "равный - равному" и "self learning"	2025	ВУЗы	Создание среды коллективного обучения и самообучения	
		Внедрение в образовательные процессы элементы soft и self skills (развитие творческого и критического мышления, социальной ответственности, эмоционального интеллекта, коммуникативных навыков, self-management т.д.)	2025	ВУЗы	Развитие личностных и лидерских качеств студента	
		Создание структур и обучение персонала поддержки студентов, преподавателей и исследователей для работы в цифровой	2025	ВУЗы		

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		среде (прокторинг и т.д)				
		Внедрение методов и технологий по развитию исследовательских компетенций студентов	2026	ВУЗы	50% студентов участвуют в разных исследовательских проектах	
	Создание и внедрение современных интерактивных и мультимедийных контентов	Создание и внедрение контентов с реальными примерами, сценариями и проблемами	2026	ВУЗы	обновление контента	
		Создание и внедрение контентов, развивающие глобальные и мультилингвальные компетенций с учетом интернационализации высшего образования	2026	ВУЗы	подготовка кадров с глобальными компетенциями	
		Создание контента разного формата с использование мультимедийных ресурсов: видео,	2026	ВУЗы	использование новых форматов контента	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		аудио, графика и анимация и т.д.				

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
2. Инновационно-исследовательская трансформация	Усиление проф.-преп. состава	Разработка и внедрение программ PhD с обязательным включением дисциплин по методам исследования, разработке дизайна исследования и академическому письму	01.01.2024 - 01.05.2024	ВУЗы	наличие программ	
		Повышение квалификации ППС вузов <ul style="list-style-type: none"> • привлечение проектов, • обеспечение программ обмена опытом, в том числе с зарубежными вузами; • организация тренингов по методам исследования • развитие навыков и компетенций, таких как академическое письмо, цифровые навыки и т.д., а также языковых навыков для проведения научных исследований и работ; 	01.01.2026	ВУЗы	увеличение соотношения публикаций/количество ППС до 1:1 (по базам WoS и/или Scopus)	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		Привлечение высококвалифицированных научных сотрудников	01.09.2024	ВУЗы	увеличение соотношения ППС из других стран до 10% от ППС	
		Привлечение ученых из КР, работающих за рубежом, в вузы КР;	01.09.2024	ВУЗы	увеличение соотношения ППС из выпускников иностранных ВУЗов до 10% от ППС	
		Интеграция в международные научные и инновационные сети. <ul style="list-style-type: none"> • Активное сотрудничество с зарубежными партнерами, • Участие в международных исследовательских программах, • Обмен опытом и передовыми практиками, • Привлечение иностранных студентов и исследователей. 	01.01.2025	ВУЗы	Увеличение показателя международной исследовательской сети (в базах Scopus и/или WoS)	По базе Scopus - не менее 20 стран с процентным соотношением не менее 2%

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	Создание условий для активного проведения научных исследований внутри университета	Разработать балансировку между преподавательской и исследовательской нагрузкой ППС;	01.09.2024	ВУЗы	Определяется ВУЗом (при этом доля исследовательской нагрузки для профессоров - не менее 70%, доцентов - не менее 50%, преподавателей - не менее 30%)	
		Обеспечение доступа к научным базам данных (Web of Science, Scopus и др.)	01.09.2023	Консорциум ВУЗов	Наличие подписки	
		Обеспечение доступа к современному научному оборудованию и технологиям	01.09.2025	ВУЗы	Наличие лабораторий и соглашений о совместном использовании с другими ВУЗами, исследовательскими учреждениями и предприятиями	
	Создание стимулов и для активного	Пересмотр принципов формирования заработной платы:	01.09.2024	ВУЗы УВСПиПО УБПиФА	Наличие показателей	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	проведения научных исследований внутри университета	<ul style="list-style-type: none"> • соотношение базовой з\п и надбавки за результаты исследовательских работ, • привязка оплаты к индексу Хирша 			Хирша в локальных КРІ	
		<p>Пересмотр принципов формирования гос. наград:</p> <ul style="list-style-type: none"> • внедрение критериев оценки эффективности, обеспечивающих высокое качество научных работ; • внедрение системы индивидуальных рейтингов исследователей по научному потенциалу (количество статей в журналах, индексируемых в WoS, Scopus или других базах научной литературы, количество цитирований работ и т.д.) 	01.09.2024	ОАиОК ОУЧР, УН ВУЗы / рейтинговые агентства	Наличие показателей продуктивности исследовательской деятельности в локальных КРІ	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	Создание условий для развития инфраструктуры	Создание современных исследовательских хабов соответствующие профилям вузов, ввести обязательную сертификацию и аккредитацию лабораторий;	01.09.2025	ОАиОК, УН, УВСПиПО ВУЗы / соответствующие ведомства, организации и компании	Наличие сертификатов, аккредитаций	
		Обеспечение доступа к исследовательским хамам исследователей других вузов;	01.09.2025	ВУЗы	Наличие соглашений	
		Разработка системы мониторинга и аудита эксплуатации лабораторий для оценки эффективности использования;	01.09.2025	ВУЗы	Scientific output (отраженный в аналитических отчетах лаборатории)	
		Представить преференции компаниям заказывающим исследования и сократить налоги и таможенные ставки на ввоз наукоемкого оборудования для вузов.	01.09.2026	ВУЗы УН, УБПиФА, УВСПиПО ,	Внесение соответствующих изменений в НПА Учреждение фонда поддержки науки	
	Трансфер технологий и защита	Поддержка инновационной деятельности и	01.01.2024	ВУЗы	Количество финансируемых стартапов,	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	интеллектуальных прав	<p>коммерциализации научных разработок.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Создание механизмов для переноса научных результатов в практику и промышленность, • Содействие созданию стартапов и развитию предпринимательства среди студентов и научных сотрудников. 			патентов и договоров о внедрении	
		<p>Развитие сотрудничества с бизнес-сектором и государственными организациями.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активное взаимодействие с внешними партнерами, • Поиск возможности совместной работы над проектами, • Привлечение заказов на исследования и разработки, • Привлечение финансирования и экспертиз. 	01.01.2024	ВУЗы	Количество договоров о внедрении	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		Повышение знаний по защите интеллектуальной собственности.	01.01.2024	Кыргызпатент, ВУЗы, УВСПиПО	50% ППС вуза повышены квалификации по интеллектуальной собственности	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
3. Трансформация менеджмента университетов	Разработка стратегии университета основанной на Индустрии 4.0, зеленой экономики и ЦУР и вклад в региональное развитие	Обучение менеджмента вузов стратегическому планированию	1 квартал 2024	Вузы	100% руководителей структурных подразделений вуза (проректора, директора, деканы, заведующие кафедрами, начальники отделов)	
		Проведение полномасштабного стратегического анализа исходных условий внутренней и внешней среды, в которых функционирует университет	1 квартал 2024	Вузы, УВСПиПО, ОСПМиА	Отчет свод -анализ	
		Определение стратегических приоритетов, направленные на развитие университета	2 квартал 2024	Вузы	Утвержденные стратегические приоритеты университета	
		Разработка и реализация стратегических программ и проектов	2025	Вузы	Стратегия, пересмотренная академическая политика вуза	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	Диверсификация источников финансирования деятельности университета. Развитие финансовой автономии	Контроль исполнения стратегии и распространение примеров хорошей практики	каждое полугодие	Вузы, УВСПиПО, ОСПМиА	Отчет	
		Диверсификация источников финансирования	постоянно	Вузы,	Пересмотренная Финансовая модель	
		Самостоятельность и прозрачность расходования средств	постоянно	Вузы,	Модель финансовой автономии вуза	
		Создание системы для финансовой мотивации работников	2024	Вузы,	Модель финансовой автономии вуза	
		Совершенствование системы формирования бюджетов	постоянно	Вузы	Модель финансовой автономии вуза	
		Государственное стимулирование ключевых направлений науки и образования	2024	УВСПиПО, УН, УБПиФА,	Постановление Кабинета Министров, финансируемые исследовательские проекты, исследовательские лаборатории и ХАБы, гранты и стипендии ученым-исследователям	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
	Модернизация управления университетом на основе принципов стратегического менеджмента и корпоративного управления	Внедрение принципов корпоративного управления вуза.	2024	Вузы	Корпоративная организационно-управленческая структура вуза	
		Определение и мониторинг потребностей и запросов всех заинтересованных сторон	2024	Вузы	Свод - анализ, Отчет, Комплексный план деятельности вуза	
		Разработка организационно-функциональной структуры вуза, направленной на достижение стратегических целей	2025	Вузы	Корпоративная организационно-управленческая структура вуза	
		Создание сетей взаимодействия: Открытие центров взаимодействия с обществом, индустрией, (Центры трансфера технологий), Офис зеленых решений, создание исследовательских ХАБов и т.п.	2026	Вузы, УН, УВСПиПО, ОЦТ	Пять совместных исследовательских ХАБов по приоритетным для страны направлениям исследования. В каждом вузе по одному центру трансфера технологий/центров	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
					взаимодействия с индустрией.	
	Автоматизация административных процессов	Автоматизация организации учебного процесса (Student Information System)	2025	Бузы	Экосистема вуза (цифровизация)	
		Цифровые платформы управления обучением (Learning Management System)	2025	Бузы	E-learning LML Platforms	
		Внедрение системы управления научно-исследовательскими данными	2024	Бузы, УН, НАН, Предприятия	Цифровая платформа, БД, ИС по управлению данными и автоматизации процессами	
		Интеграция университетских систем с государственными и внешними системами	2025	Бузы, ОЦТ, УВСПиПО	Соглашения	
	Повышение социальной ответственности	Качественное образование через MOOCs для школьников как признаваемые ВУЗом курсы	2025	Бузы	Платформа, Портал, Э-ресурсы, LML	

Цель	Задачи	Мероприятия	Сроки полного внедрения	Исполнители	Показатели /Индикаторы	Примечания
		Центры компетенций, события, совместное использование инфраструктуры	2025	Вузы, УВСПиПО НАН КР, Предприятия	План работы Центров	
		Ориентир на выполнение ЦУР	2025	Вузы, УВСПиПО, ОСПиМ	Годовой отчет вуза по выполнению ЦУР	

Список сокращений

МОН КР	– Министерство образования и науки Кыргызской Республики
НАН КР	– Национальная академия наук Кыргызской Республики
УВСПиПО	– Управление высшего, среднего профессионального и послевузовского образования
УН	– Управление науки
УБПиФА	– Управление бюджетной политики и финансового анализа
ОАиОК	- Отдел аккредитации и оценки качества
ОУЧР	- Отдел управления человеческими ресурсами
ОЦТ	- Отдел цифровой трансформации
ОМСиИ	- Отдел международного сотрудничества и инвестиций
ОЛ	- Отдел лицензирования
КРІ	- Key Performance Indicator Система КРІ (Key Performance Indicator): разработка и применение показателей бизнес-процесса.